

Duurzame belegging: een belegging in een economische activiteit die bijdraagt aan het behalen van een ecologische of een sociale doelstelling, mits deze belegging geen ernstige afbreuk doet aan ecologische of sociale doelstellingen en de ondernemingen waarin is belegd, praktijken op het gebied van goed bestuur toepassen.

De **EU-taxonomie** is een classificatiesysteem dat is vastgelegd in Verordening (EU) 2020/852. Het gaat om een lijst van **ecologisch duurzame economische activiteiten** is vastgesteld. Die verordening bevat geen lijst van sociaal duurzame economische activiteiten. Duurzame beleggingen met een ecologische doelstelling kunnen wel of niet op de taxonomie zijn afgestemd.

Productnaam: Stichting Bedrijfstakpensioenfond voor Vlees, Vleeswaren, Gemaksvoeding en Pluimveevlees

Identificatiecode juridische entiteiten (LEI): 724500E6TIZKOGXH0V91

Ecologische en/of sociale kenmerken (E/S-kenmerken)

Heeft dit financiële product een duurzame beleggingsdoelstelling?

Ja

Nee

Dit product zal minimaal de volgende **duurzame beleggingen met een ecologische doelstelling** doen: ___%

in economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie als ecologisch duurzaam gelden

in economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie niet als ecologisch duurzaam gelden

Dit product zal minimaal de volgende **duurzame beleggingen met een sociale doelstelling** doen: ___%

Dit product **promoot ecologische/sociale (E/S) kenmerken**. Hoewel duurzaam beleggen niet het doel ervan is, zal het een minimum van ___% duurzame beleggingen hebben

met een ecologische doelstelling in economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie als ecologisch duurzaam gelden

met een ecologische doelstelling in economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie niet als ecologisch duurzaam gelden

met een sociale doelstelling

Dit product promoot E/S-kenmerken, maar zal niet duurzaam beleggen.



Welke ecologische en/of sociale kenmerken promoot dit financiële product?

Stichting Bedrijfstakpensioenfond voor Vlees, Vleeswaren, Gemaksvoeding en Pluimveevlees (Pensioenfond VLEP) heeft de visie dat verantwoord beleggen bijdraagt aan zijn langetermijndoelstelling en onderdeel is van zijn toegewezen taak door verantwoordelijkheid te nemen als kapitaalverschaffer. Met beleggingen verdienen pensioenfondsen geld.

Vanzelfsprekend hebben pensioenfondsen daarbij ook verantwoordelijkheden. De volgende ecologische en sociale kenmerken worden gepromoot:

1. Niet bijdragen aan controversieel gedrag en activiteiten door middel van uitsluitingen



pensioenfonds **VLEP**

Pensioenfonds VLEP sluit bedrijven uit waar engagement op voorhand niet zinvol is, geen (positieve) respons op engagement activiteiten waarneembaar is en bedrijven die uitzonderlijk slecht scoren op enig MVB-gebied. Dit leidt tot uitsluitingen in een aantal productgroepen die niet bij VLEP passen, namelijk controversiële wapens (inclusief clustermunitie en landmijnen), tabak, kolen en teerzanden. Daarnaast zijn zeer ernstige schenders van internationale standaarden uitgesloten.

Verder belegt Pensioenfonds VLEP niet in staatsobligaties van landen die onderworpen zijn aan sancties door de VN Veiligheidsraad en/of de Europese Unie.

2. Bedrijven stimuleren om een positieve bijdrage te leveren aan duurzame ontwikkeling en in lijn te handelen met internationale verdragen en gedragscodes

Pensioenfonds VLEP wil invloed uitoefenen op de bedrijven waarin het belegt. De instrumenten die hierbij worden ingezet zijn stemmen (via het stembeleid) en het aangaan van constructieve, kritische gesprekken met het bedrijf over wat voor Pensioenfonds VLEP belangrijk is (engagement). Daarbij wordt waar mogelijk samengewerkt met andere partijen en initiatieven.

Via actief aandeelhouderschap worden ondernemingen aangespoord transparant te zijn en zich te houden aan internationale normen voor arbeidsomstandigheden en mensenrechten. Daarnaast worden middels engagement vermogensbeheerders en ondernemingen aangespoord een beter klimaatbeleid te voeren.

Om deze positieve bijdrage meetbaar en inzichtelijk te maken, zoekt het fonds aansluiting bij het breed gedragen raamwerk van de "Sustainable Development Goals" (SDG's) van de Verenigde Naties. Pensioenfonds VLEP bespreekt met de vermogensbeheerders hoe de (netto) positieve impact van engagement inzichtelijk gemaakt kan worden op alle relevante SDG's, waarbij een nadruk gelegd wordt op SDG's die betrekking hebben op de focusgebieden van Pensioenfonds VLEP. Deze thema's sluiten goed aan bij SDG 8 (waardig werk en economische groei), 12 (verantwoorde consumptie en productie) en 13 (klimaatactie). Dit zijn onderwerpen die door de (gewezen) deelnemers en gepensioneerden van Pensioenfonds VLEP belangrijk worden gevonden.

3. Het meenemen van MVB-criteria (Maatschappelijk Verantwoord Beleggen criteria)

Pensioenfonds VLEP verlangt dat de fiduciair vermogensbeheerder de MVB-criteria meeneemt bij de advisering en dat de onderliggende vermogensbeheerders de MVB-criteria meenemen in de beleggingsbeslissingen. VLEP heeft bij het vaststellen van de prioriteiten voor het Maatschappelijk Verantwoord Beleggen beleid (MVB-beleid) gekeken naar de relevantie en urgentie voor zowel de portefeuille als de maatschappij. Belangrijke randvoorwaarde hierbij is dat ondernemingen waarin VLEP belegt niet structureel betrokken zijn bij bijvoorbeeld ernstige milieuvervuiling, corruptie of mensenrechtenschendingen. Daarnaast zijn arbeidsomstandigheden aangemerkt als een van de speerpunten in het MVB-beleid.

Voor de belegging in hypotheek en vastgoed ligt bij het meenemen van MVB-criteria de nadruk op de keuze voor een manager. Pensioenfonds VLEP beoordeelt het beleid, proces en resultaten van de manager ten aanzien van maatschappelijk verantwoord beleggen.

4. Mitigatie van klimaatverandering

Vanuit meerdere perspectieven is klimaatverandering één van de belangrijkste aandachtsgebieden voor Pensioenfonds VLEP. De gevolgen van klimaatverandering zijn nu reeds waar te nemen en nemen volgens de klimaatwetenschap alleen maar verder toe. Daarom is in 2015 het Akkoord van Parijs opgesteld, waarin landen zich hebben gecommitteerd de opwarming van de aarde onder de 2 graden Celsius te houden, met als ambitie 1,5 graden. Om dit te realiseren is het nodig dat de netto CO₂-uitstoot in 2050 nul is. De ambitie om een net-zero portefeuille te verwezenlijken wordt vooralsnog alleen op aandelen van bedrijven in ontwikkelde markten toegepast. Voor de hoogrentende bedrijfsobligatieportefeuille (high yield) wordt gestreefd naar een 30% lagere carbon footprint dan de benchmark. Binnen de bedrijfsobligatieportefeuilles (credits) geldt een streefallocatie van 25% naar het totaal van green, social en sustainable bonds. Binnen de staatsobligatieportefeuille geldt een streefallocatie van 10% naar green, social en sustainable bonds.

Op het niveau van de gehele portefeuille van het pensioenfonds is geen referentiebenchmark aangewezen voor het monitoren van de verwezenlijking van de ecologische en/of sociale kenmerken die worden gepromoot. Voor delen van de beleggingsportefeuille, zoals de aandelenportefeuille in ontwikkelde markten, zijn wel referentiebenchmarks met een CO₂-reductiedoelstelling en een doelstelling op sociale scores aangewezen.

- **Met welke duurzaamheidsindicatoren wordt de verwezenlijking van elk van de door dit financiële product gepromote ecologische of sociale kenmerken gemeten?**

Duurzaamheidsindicatoren meten hoe de ecologische of sociale kenmerken die het financiële product promoot, worden verwezenlijkt.

Niet bijdragen aan controversieel gedrag en activiteiten door middel van uitsluitingen

- Aantal beleggingen in uitgesloten bedrijven en landen

Bedrijven stimuleren om een positieve bijdrage te leveren aan duurzame ontwikkeling en in lijn te handelen met internationale verdragen en gedragscodes

- Aantal bedrijven waarmee de vermogensbeheerders in een engagementtraject zitten
- Verdeling engagement activiteiten naar onderliggende SDG doelstellingen

Het meenemen van MVB-criteria

- GRESB score van vastgoedfondsen waarin VLEP belegt
- Percentage hypotheekfondsen waarin VLEP belegt die ecologische en/of sociale kenmerken promoot

Mitigatie van klimaatverandering

- CO2-intensiteit van de aandelenportefeuille in ontwikkelde markten (weighted average carbon intensity)
- Carbon footprint van de hoogrentende bedrijfsobligatieportefeuille (high yield) vergeleken met de benchmark
- Percentage van de bedrijfsobligatieportefeuille (credits) belegd in green, social en sustainable bonds
- Percentage van de staatsobligatieportefeuille belegd in green, social en sustainable bonds



Houdt dit financiële product rekening met de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren?

- Ja
- Nee

De belangrijkste ongunstige effecten zijn de belangrijkste negatieve effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren die verband houden met ecologische en sociale thema's en arbeidsomstandigheden, eerbiediging van de mensenrechten en bestrijding van corruptie en omkoping.

Pensioenfonds VLEP neemt niet alle belangrijkste ongunstige effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren in aanmerking. Deze zijn gedefinieerd in de wet en kunnen door pensioenfondsen zelf worden aangevuld. Pensioenfonds VLEP neemt de volgende ongunstige effecten wel mee:

- Broeikasgas emissies bedrijven;
- CO2-voetafdruk bedrijven;
- Broeikasgasintensiteit bedrijven;
- Blootstelling aan bedrijven actief in de fossiele brandstofsector;
- Aandeel in verbruik en productie van niet-hernieuwbare energie;
- Intensiteit energieverbruik per klimaatsector met hoge impact;
- Schendingen van UN Global Compact-principes;
- Gebrek aan processen en nalevingsmechanismen om de compliance van de UN Global Compact principes en de OESO-richtlijnen voor multinationale bedrijven te controleren;
- Blootstelling aan controversiële wapens (antipersoonsmijnen, clustermunitie, chemische wapens en biologische wapens).

Voor de overige belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren heeft Pensioenfonds VLEP nog geen beleid. Dit betreft:

- Activiteiten met negatieve effecten op biodiversiteitsgevoelige gebieden;
- Water emissies;
- Ratio gevaarlijk afval;
- Genderdiversiteit van het bestuur van bedrijven;
- Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen;
- Landen waarin is geïnvesteerd die onderworpen zijn aan sociale schendingen;
- Broeikasgasintensiteit landen waarin belegd is;
- Blootstelling van onroerend goed aan fossiele brandstoffen;
- Blootstelling aan energie-inefficiënte vastgoedactiva.

Het is nog onduidelijk of Pensioenfonds VLEP op basis van het huidige beleid kan aangeven dat het de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren meeneemt nu dit slechts deels het geval is. De wetgeving is op dit punt onduidelijk. Zodra blijkt dat dit mag of zodra er op deze onderwerpen beleid is opgesteld zal Pensioenfonds VLEP aangeven dat zij wel de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren meeneemt.



Welke beleggingsstrategie hanteert dit financiële product?

Pensioenfonds VLEP is een langetermijnbelegger met langetermijnverplichtingen. Het fonds streeft via de beleggingen naar een goed pensioen voor de deelnemers, waarbij (maatschappelijke) langetermijnwaardecreatie een leidend principe is. Dit doet Pensioenfonds VLEP door in de beoordeling van beleggingscategorieën (via een zogenaamde investment casus) een focus op de lange termijn risico-/rendementsaspecten van de categorie te plaatsen, rekening houdend met de langetermijnwaardecreatie. Pensioenfonds VLEP belegt op maatschappelijk verantwoorde wijze. Dit is vastgelegd in het MVB-beleid van het pensioenfonds. De wijze waarop invulling wordt gegeven aan MVB wisselt per categorie, afhankelijk van de mogelijkheden en investment beliefs. Het gaat om de volgende keuzes:

De beleggingsstrategie stuurt beleggingsbeslissingen op basis van factoren als beleggingsdoelstellingen en

Actief aandeelhouderschap (stembeleid en engagement)

Pensioenfonds VLEP is zich bewust van de invloed die zij als belegger kan uitoefenen en ziet het als zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid om bijvoorbeeld stemrecht uit te oefenen. Het pensioenfonds heeft de uitoefening van het stem- en engagementbeleid uitbesteed aan een hierin gespecialiseerde vermogensbeheerder. Zo kan worden samengewerkt met andere beleggers en kan een grotere invloed worden uitgeoefend.

Uitsluitingen

Pensioenfonds VLEP belegt niet in een aantal productgroepen die niet bij VLEP passen. Voor ondernemingen die betrokken zijn bij dergelijke productgroepen is engagement niet het meest geschikte instrument. Pensioenfonds VLEP kiest dan ook liever voor directe uitsluiting.

Selectie van beleggingen en vermogensbeheerders

Per beleggingscategorie wordt invulling gegeven aan de criteria en worden voorkeuren en randvoorwaarden opgeschreven waaraan een belegging dient te voldoen. Bij de keuze voor een benchmark of vermogensbeheerder worden MVB-criteria meegenomen in de besluitvorming. In het algemeen wordt ESGdata (ESG staat voor Environmental, Social en Governance) gebruikt door vermogensbeheerders om tot een beleggingsbeslissing te komen of wordt ESG opgenomen in de benchmark. Pensioenfonds VLEP heeft het beleid,



pensioenfonds **VLEP**

proces en resultaten van de vermogensbeheerders ten aanzien van maatschappelijk verantwoord beleggen beoordeeld.

Voor de verschillende activaklassen gelden de volgende maatregelen:

- Voor de aandelenportefeuille wordt een benchmark gehanteerd met een CO2-reductiestrategie.
- Bij de bedrijfsobligatieportefeuille (credits) worden ESG-scores en andere ESG-kenmerken van nieuw toe te voegen bedrijfsobligaties (credits) meegewogen door de vermogensbeheerder voorafgaand aan een investering. Er geldt een streefallocatie van 25% naar het totaal van green, social en sustainable bonds.
- Het hoogrentende bedrijfsobligatiemandaat wordt belegd tegen een benchmark met een 30% lagere carbon footprint dan de benchmark.
- Voor een deel van de staatsobligatie portefeuille in opkomende landen is gekozen voor een op ESGcriteria gescreende variant van de benchmark.
- De vermogensbeheerder van de vastgoedportefeuilles spant zich in om bestaande vastgoedportefeuilles te verduurzamen, nieuwe projecten op duurzaamheid te beoordelen, oog te hebben voor de positie van sleutelberoepen op de huurmarkt, transparant te zijn over het proces hieromtrent en om te rapporteren over de resultaten van het MVB-beleid.
- De vermogensbeheerders van de hypotheekportefeuilles spannen zich in om hypotheeknemers tot duurzame keuzes te bewegen. De vermogensbeheerders doen dit enerzijds door zogeheten groene hypotheekleningen aan te bieden, en anderzijds hypotheeknemers te informeren over mogelijkheden tot verduurzaming van de woning.

- ***Welke bindende elementen van de beleggingsstrategie zijn bij het selecteren van de beleggingen gebruikt om alle ecologische of sociale kenmerken te verwezenlijken die dit financiële product promoot?***

Niet bijdragen aan controversieel gedrag en activiteiten door middel van uitsluitingen

Naast de wettelijke uitsluitingen (clustermunitie en landmijnen) belegt VLEP niet in een aantal productgroepen die niet bij VLEP passen:

- Controversiële wapens (inclusief clustermunitie en landmijnen)
- Tabak
- Kolen & teerzanden.

Bedrijven worden uitgesloten als de omzet uit deze activiteiten boven bepaalde drempelwaardes uitkomen. De gehanteerde drempelwaardes zijn op de website opgenomen.

In het kader van internationale standaarden zijn er ook minimeisen als het gaat om het gedrag van ondernemingen. Zeer ernstige schenders van de VN Global Compact en VN Guiding Principles standaarden horen niet thuis in de portefeuille van pensioenfonds VLEP en worden door de vermogensbeheerders uitgesloten.

Mitigatie van klimaatverandering

- Voor de aandelen ontwikkelde markten portefeuille wordt middels een benchmark CO2-reductie nagestreefd. De basis voor CO2-reductie is 30%, gevolgd door 7% op jaarbasis om in 2050 op netzero uit te komen.
- Het hoogrentende bedrijfsobligatiemandaat wordt belegd tegen een reguliere ("grijze") benchmark met een 30% lagere carbon footprint dan de benchmark.

- **Met welk toegezegd minimumpercentage wordt de ruimte voor in overweging te nemen beleggingen beperkt vóór de toepassing van die beleggingsstrategie?**

0%. Pensioenfonds VLEP sluit niet op voorhand een bepaald percentage van het beleggingsuniversum uit.

- **Wat is het beleid om praktijken op het gebied van goed bestuur te beoordelen voor de ondernemingen waarin is belegd?**

Alle ondernemingen waarin Pensioenfonds VLEP belegt, dienen te voldoen aan minimale standaarden op het gebied van goed bestuur. Deze minimale standaarden op het gebied van goed bestuur hebben onder meer betrekking op goede managementstructuren, betrekkingen met hun werknemers, beloning van het betrokken personeel en naleving van de belastingwetgeving. Pensioenfonds VLEP belegt uitsluitend in bedrijven die praktijken op het gebied van goed bestuur volgen.

Dit doet Pensioenfonds VLEP door bedrijven uit te sluiten die in strijd handelen met de Guiding Principles on Business and Human Rights en Global Compact principes van de Verenigde Naties. Dit zijn de minimale beleidsrichtlijnen voor de fundamentele verantwoordelijkheden van bedrijven op het gebied van mensenrechten, arbeidsrechten, het milieu en anti-corruptiemaatregelen.

Praktijken op het gebied van **goed bestuur** omvatten goede managementstructuren, betrekkingen met werknemers, personeelsbeloning en naleving van de belastingwetgeving.



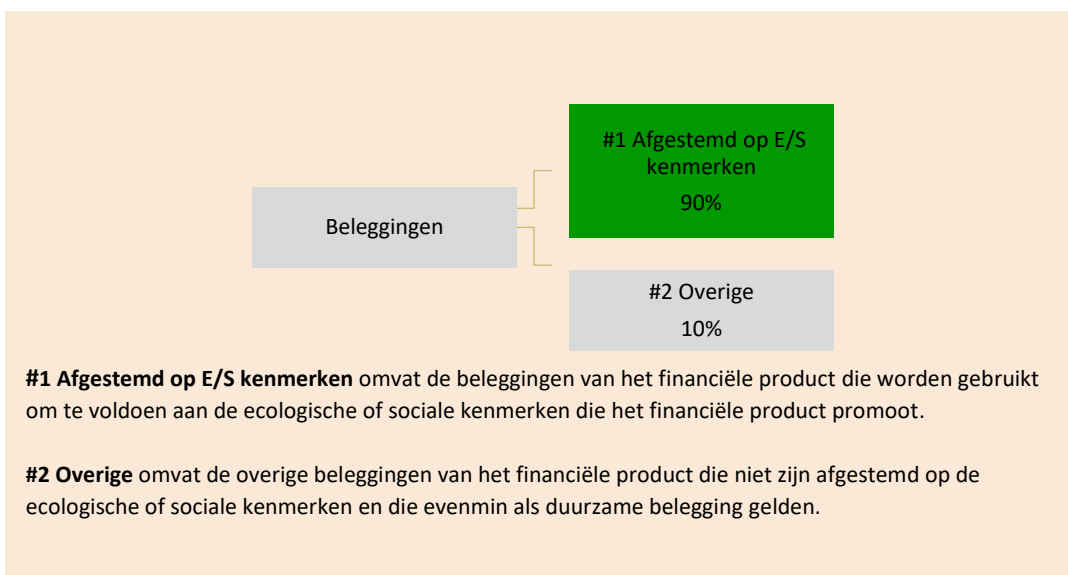
Welke activa-allocatie is er voor dit financiële product gepland?

De **activa-allocatie** beschrijft het aandeel beleggingen in specifieke activa.

Op de taxonomie afgestemde activiteiten worden uitgedrukt als aandeel van:

- de **omzet** die het Aandeel weergeeft van de opbrengsten uit groene activiteiten van ondernemingen waarin is belegd;
- de **kapitaaluitgaven** (CapEx) die laten zien welke groene beleggingen worden gedaan door de ondernemingen waarin is belegd, bv. voor een transitie naar een groene economie
- de **operationele uitgaven** (OpEx) die groene operationele activiteiten van ondernemingen waarin is belegd, weergeven.

Pensioenfonds VLEP promoot ecologische en sociale kenmerken zonder dat het een duurzame beleggingsdoelstelling nastreeft. Pensioenfonds VLEP heeft geen minimumallocatie naar duurzame beleggingen in de zin van SFDR of beleggingen in ecologisch duurzame activiteiten in de zin van de Taxonomie-Verordening. Het overgrote deel van de beleggingen van Pensioenfonds VLEP is afgestemd op de ecologische en of sociale kenmerken. Deze beleggingen hebben betrekking op aandelen, bedrijfsobligaties, beleggingen in vastgoed, hypotheek en staatsobligaties. De overige beleggingen zijn niet afgestemd op deze kenmerken en zijn belegd in derivaten of liquide middelen. Daarvoor gelden geen ecologische of sociale minimumwaarborgen. De strategische allocatie naar deze overige beleggingen is 10% maar de feitelijke allocatie kan daar vanaf wijken.



● **Hoe worden met het gebruik van derivaten de ecologische of sociale kenmerken verwezenlijkt die het financiële product promoot?**

Pensioenfonds VLEP belegt in derivaten, maar deze derivaten worden niet gebruikt om ecologische of sociale kenmerken te promoten.



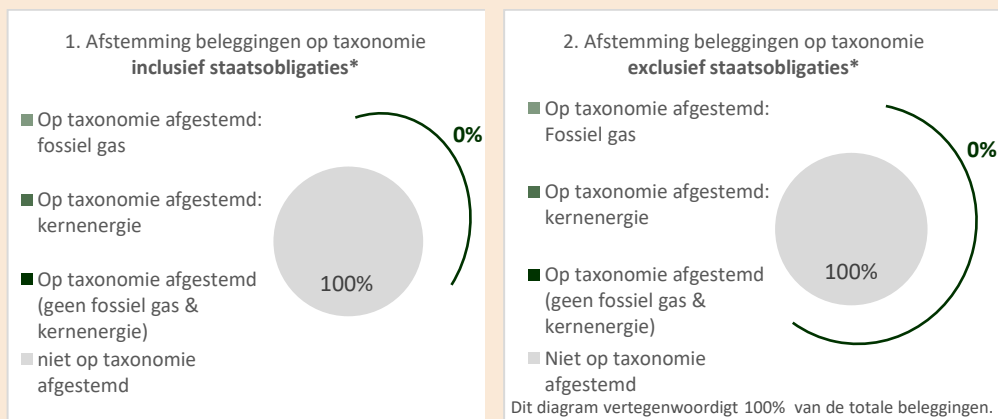
In hoeverre zijn duurzame beleggingen met een ecologische doelstelling minimaal op de EU-taxonomie afgestemd?

0%. Pensioenfonds VLEP committeert zich niet aan duurzame beleggingen met een milieudoelstelling die zijn afgestemd op de EU-taxonomie. Daarom is er op dit moment geen streven om meer dan 0% te beleggen in duurzame beleggingen met een milieudoelstelling afgestemd op de EU-taxonomie. Alhoewel de beperking van klimaatverandering een belangrijk onderwerp is voor Pensioenfonds VLEP heeft ze nog geen commitment op basis van de EU-taxonomie opgenomen in het beleid. Pensioenfonds VLEP stuurt momenteel op dit onderwerp o.a. door middel van een CO₂-reductiedoelstelling voor aandelen en uitsluitingen. Pensioenfonds VLEP houdt de ontwikkelingen ten aanzien van de EU-taxonomie wel goed in de gaten en zal zijn aanpak heroverwegen zodra zij meent dat een commitment helpt bij het bereiken van zijn ambities op het gebied van het mitigeren van klimaatverandering.

● **Belegt het financiële product in activiteiten in de sectoren fossiel gas en/of kernenergie die aan de EU-taxonomie voldoen¹?**

- Ja:
- In fossiel gas In kernenergie
- Nee

De twee onderstaande diagrammen geven in het groen het minimumpercentage op de EU-taxonomie afgestemde beleggingen. Er is geen geschikte methode om te bepalen in hoeverre staatsobligaties op de taxonomie zijn afgestemd. Daarom geeft het eerste diagram de mate van afstemming voor alle beleggingen van het financiële product inclusief staatsobligaties, terwijl het tweede diagram alleen voor de beleggingen van het financiële product in andere producten dan staatsobligaties aangeeft in hoeverre die op de taxonomie zijn afgestemd.*



* In deze diagrammen omvat "staatsobligaties" alle blootstelling aan overheden.

¹ Activiteiten in de sectoren fossiel gas en/of kernenergie zullen alleen aan de EU-taxonomie voldoen indien zij bijdragen aan het beperken van de klimaatverandering ("klimaatmitigatie") en geen ernstige afbreuk doen aan de doelstellingen van de EU-taxonomie – zie de toelichting in de linkermarge. De uitgebreide criteria voor economische activiteiten in de sectoren fossiel gas en kernenergie die aan de EU-taxonomie voldoen, zijn vastgesteld in Gedelegeerde Verordening (EU) 2022/1214 van de Commissie.

Om te bepalen of aan de EU-taxonomie wordt voldaan, bevatten de criteria voor **fossiel gas** emissie-grenswaarden en de omschakeling op hernieuwbare energie of koolstofarme brandstoffen tegen eind 2035. Voor **kernenergie** bevatten de criteria uitgebreide regels inzake veiligheid en afvalbeheer. **Faciliterende activiteiten** maken het rechtstreeks mogelijk dat andere activiteiten een substantiële bijdrage leveren aan een ecologische doelstelling. **Transitieactiviteiten** zijn activiteiten waarvoor nog geen koolstofarme alternatieven beschikbaar zijn en die onder meer broeikasgasemissie-niveaus hebben die overeenkomen met de beste prestaties.



pensioenfond **VLEP**

● **Wat is het minimumaandeel beleggingen in transitie- en faciliterende activiteiten?**

0%, omdat Pensioenfond VLEP zich niet heeft gecommitteerd aan duurzame beleggingen met een milieudoelstelling die zijn afgestemd op de EU-taxonomie.



Welke beleggingen zijn opgenomen in “#2 Overige”? Waarvoor zijn deze bedoeld en bestaan er ecologische of sociale minimumwaarborgen ?

De beleggingen die zijn opgenomen in #2 Overige zijn de belegging in derivaten en liquide middelen. Daarvoor gelden geen ecologische of sociale minimumwaarborgen. Derivaten worden gebruikt om grote financiële risico's mee af te dekken. Liquide middelen worden gebruikt om te kunnen voldoen aan aangegane verplichtingen, zoals onderpandverplichtingen en pensioenuitkeringen.



Waar kan ik online meer specifieke informatie over dit product vinden?

Meer specifieke informatie over dit product vindt u op deze webstie: www.vlep.nl

<https://www.vlep.nl/media/12735/mvb-en-betrokkenheidsbeleid-pensioenfond.pdf>